

# Rapport d'activité 2021-2024



GCS  
HOURAA

CLERMONT-FERRAND  
GRENOBLE  
LYON  
SAINT-ÉTIENNE

GROUPEMENT DE  
COOPÉRATION SANITAIRE  
HÔPITAUX UNIVERSITAIRES  
RHÔNE-ALPES AUVERGNE



● 4 domaines d'intervention au cœur de nos missions

- SOINS
- ENSEIGNEMENT
- RECHERCHE
- INNOVATION

La région Auvergne-Rhône-Alpes est singulière : elle est la région qui concentre le plus grand nombre de CHU. Cela doit donc devenir notre atout collectif et c'est toute l'ambition du GCS HOURAA : incarner une alliance capable de projeter la puissance d'intervention hospitalo-universitaire de la région dans les grands réseaux internationaux, offrir à notre environnement politique, institutionnel, académique, social et industriel, une porte d'entrée réactive et adaptée aux enjeux de transformation du système de santé...

Plus encore, le GCS, c'est la volonté de reproduire une gouvernance exigeante, ce que nous savons faire à l'échelle de nos CHU, avec la convergence des actions

portées par un directeur général, un président de la commission médicale d'établissement et des doyens des facultés de santé, nous devons le réussir à l'échelle du groupement, en garantissant le travail collaboratif entre l'ensemble des directeurs généraux, des présidents de commission médicale d'établissement et des directeurs d'unité de formation et de recherche de santé, avec l'appui d'un délégué général.

Et je peux témoigner de la qualité de ce travail collectif : il est éminemment positif, de confiance et puissamment structuré, et permet de déployer un programme de travail ambitieux au bénéfice de nos patients, de nos professionnels et de nos étudiants”.

**Raymond LE MOIGN**  
ADMINISTRATEUR DU GCS HOURAA  
ET DIRECTEUR GÉNÉRAL DES  
HOSPICES CIVILS DE LYON

# Sommaire

PAGE **4**  
Gouvernance  
et structuration

PAGE **6**  
Développons nos  
coopérations pour  
faire avancer la santé

PAGE **8**  
Avancées par thématique

- Clinique et médecine de recours
- Recherche, innovation et IA
- Démographie médicale et formation

PAGE **14**

- **Focus** : Séminaire du GCS HOURAA 11 septembre 2024
- **Focus** : Journée Parcours avec le Gérontopôle 20 novembre 2024

PAGE **16**  
Conclusion

# Gouvernance et structuration

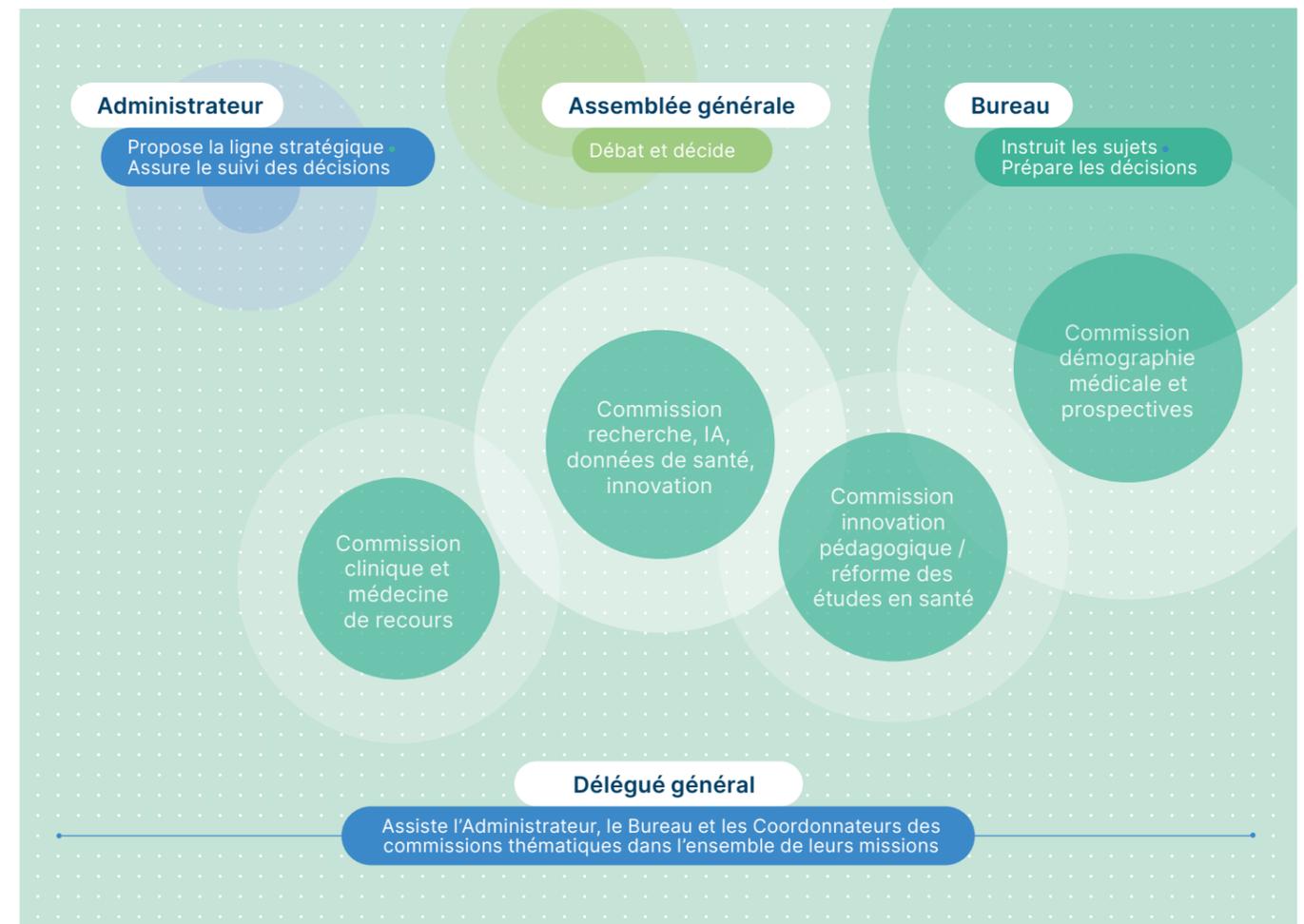
## OBJECTIFS INITIAUX :

- Renforcer la coordination régionale entre les CHU et les UFR de santé
- Créer des instances de pilotage thématique adaptées aux besoins stratégiques

## RÉALISATIONS :

- Mise en place des commissions thématiques. **Quatre commissions thématiques ont été instaurées** pour couvrir les priorités suivantes : clinique, recherche et innovation, innovation pédagogique et démographie médicale
- Création d'un poste de Délégué général
- Organisation de deux séminaires stratégiques réunissant les Gouvernances des quatre CHU

Schéma organisationnel du GCS HOURAA, précisant les missions et interactions des commissions.



 4  
Centres Hospitaliers  
Universitaires mobilisés



 22  
sites hospitaliers

 52 649  
effectifs

 11 143  
lits et places

 5 625  
publications scientifiques

# Développons nos coopérations pour faire avancer la santé.



# Avancées par thématique

## Clinique et médecine de recours

### OBJECTIFS :

- Structurer des parcours inter-CHU dans des spécialités stratégiques (cancérologie, soins palliatifs, maladies rares)
- Partager les organisations des différents CHU sur des spécialités données
- Améliorer la qualité et l'accessibilité des soins spécialisés sur le territoire

### RÉALISATIONS :

- Contribution à la révision du schéma régional de santé avec la production de notes d'état de l'art portant sur plusieurs disciplines : soins critiques, chirurgie cardiaque, soins médicaux et de réadaptation, médecine nucléaire, cardiologie interventionnelle
- Soins palliatifs : création de la cellule d'animation régionale des soins palliatifs rattachée administrativement et financièrement au GCS HOURAA
- Installation d'un groupe de travail réunissant les pharmaciens et directeurs référents des quatre CHU pour identifier les axes de coopération inter-CHU
- Installation d'un groupe de travail sur la médecine génomique pour poser une réflexion inter-CHU sur le futur Plan France Médecine Génomique et déterminer les bases d'une coopération renforcée sur cette discipline
- Adhésion du GCS HOURAA au Gérontopôle Auvergne Rhône-Alpes garantissant une dynamique de collaboration renforcée
- Travaux concertés sur la déclinaison régionale du plan prélèvements et greffes de tissus et d'organes d'une part, et d'autre part, du plan prélèvements et greffes des cellules souches hématopoïétiques



### Focus sur la cellule d'animation régionale des soins palliatifs

La cellule d'animation régionale est rattachée au GCS HOURAA et localisée au CHU Grenoble Alpes.

Elle a été créée suite à un appel à projet de l'Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône-Alpes. Ses missions sont les suivantes :

- Participer aux diagnostics territoriaux et à l'amélioration de la lisibilité de l'offre et de l'activité en soins palliatifs et en accompagnement de la fin de vie
- Animer les relations avec les acteurs de soins palliatifs en les mobilisant, en les fédérant et en les soutenant dans le cadre de leurs activités, de leurs projets et de leurs besoins
- Diffuser la culture et la démarche palliatives et contribuer à l'appropriation des bonnes pratiques professionnelles
- Informer sur les soins palliatifs et la fin de vie

Elle est fonctionnelle depuis le printemps 2024 et animée par Valérie AMOUROUX, chargée de coordination.

## Recherche, innovation et IA

### OBJECTIFS :

- **Porter un investissement commun** autour des questions d'intelligence artificielle et d'entrepôt de données
- **Assumer un travail concerté** sur les projets d'équipements structurants d'intérêt régional ou national
- **Valoriser les innovations organisationnelles** en cours de développement dans les services des CHU

### RÉALISATIONS :

- **Projet DataHubHOURAA :**
  - Lauréat de l'appel à projets BPI visant la constitution d'entrepôts de données de santé
  - Signature de l'accord de consortium organisant la Gouvernance du Projet
- **Projet PARTAGES :**
  - Le GCS HOURAA est membre du consortium du projet PARTAGES porté par le Health Data Hub
  - Ce projet vise à développer des outils d'IA au service de cas d'usages utiles pour les professionnels de santé
- **Formations à l'intelligence artificielle :**
  - Organisation de quatre journées de formations généralistes pour initier le plus grand nombre à l'IA et ses enjeux
  - Organisation de formations thématiques permettant à ceux qui le souhaitent d'aller vers un niveau avancé voire expert
- **Réponse commune** à l'appel à projets régional de l'ARS sur la **digitalisation de l'anatomopathologie**



### Focus sur le projet DataHubHOURAA

Après audition par un jury d'experts, le projet « DataHubHOURAA (D2H) » a été sélectionné comme l'un des projets lauréats de l'appel à projets relatif à la mise en place d'entrepôts de données de santé.

Les quatre CHU ont fait le choix fort de la co-construction d'une solution partagée complètement interopérable, de manière native, dénommée « EDS-D2H ». Elle permettra de constituer un hub régional d'entrepôts de données de santé qui assurera le décloisonnement des données détenues par chaque établissement et facilitera ainsi leur exploitation au sein des établissements eux-mêmes. La construction de cette solution s'appuie sur une mutualisation forte entre les quatre établissements sur les aspects techniques et organisationnels.

Ce projet contribuera à la promotion d'études multicentriques et permettra d'atteindre la masse critique en termes de données pour participer à des projets à plus grande échelle, portés au niveau régional ou au niveau national en lien avec le Health Data Hub.

L'EDS-D2H ouvre de nombreuses perspectives pour des usages en matière de recherche, d'innovation, de pilotage et de qualité.



## Démographie médicale et formation

### OBJECTIFS :

- **Anticiper les besoins en ressources humaines médicales** et proposer des mesures pour pallier les tensions dans certaines spécialités
- **Poursuivre les temps de discussion et de partage** sur la mise en œuvre des réformes des études en santé

### RÉALISATIONS :

- **Analyse des besoins** : réalisation d'une enquête sur la démographie médicale en partenariat avec la FHF Auvergne-Rhône-Alpes
- **Échanges et perspectives communes** dans le cadre de la mise en œuvre de la réforme des études médicales dont le 3<sup>e</sup> cycle
- **Développement de réflexions communes** et actions communes dans le champ de l'universitarisation des professions de santé
- **Travail concerté** pour promouvoir la formation des IPA



### Focus sur le séminaire GCS HOURAA - 11 septembre 2024

#### La collaboration inter-CHU : avoir un temps d'avance

Le séminaire a été une étape clé pour analyser les réalisations de la coopération inter-CHU et identifier les axes prioritaires pour l'avenir. Organisé à l'Hôtel de Région Auvergne-Rhône-Alpes, il a rassemblé les gouvernances des quatre CHU ainsi que des experts régionaux et nationaux, et des représentants institutionnels.



#### Principaux thèmes abordés :

1

#### L'innovation en santé

- **Anne FERRER** (CHU de Montpellier) a présenté un projet de transformation intégrant intelligence collective et formation des professionnels au co-développement, à travers la création d'une École de la transformation hospitalière
- **Amélie DUROZOY et Grégoire TIROT (DITP)** ont mis en avant les « labs d'innovation » qui facilitent des réformes organisationnelles et managériales pour améliorer l'efficacité hospitalière

2

#### La recherche clinique et le résultat des soins

- **Anne-Marie ARMANTERAS** (grand témoin) a insisté sur la nécessité de renforcer les partenariats avec les universités pour une recherche hospitalière performante et centrée sur une culture des résultats

3

#### Perspective stratégique inter-CHU

**Monique SORRENTINO, Vincent PIRIOU et Pierre CLAVELOU** ont, au cours d'une table ronde, mis en lumière les enjeux pour l'avenir de la collaboration entre les quatre CHU : coordination sur les soins de recours et d'expertise, meilleure structuration des filières, cartographie précise des expertises des CHU pour mieux répartir les compétences sur le territoire, concertation face à la massification des promotions d'étudiants du deuxième et du troisième cycle

4

#### Clôture : axes définis pour l'avenir

**Cécile COURRÈGES** (DG ARS Auvergne-Rhône-Alpes) a rappelé les atouts des quatre CHU et plaidé pour une collaboration renforcée autour de cinq axes prioritaires :

- Innovation et recherche
- Parcours de soin et ultra-recours
- Équipements innovants
- Formation des professionnels
- Universitarisation des territoires

**Raymond LE MOIGN** a mis en lumière quatre axes pour structurer la feuille de route 2025-2028

- Intelligence collective
- Mobilisation des données de santé
- Création d'une École régionale de transformation publique
- Intégration des Schémas Directeurs Immobiliers à l'échelle des CHU et universités

# Focus sur la journée Parcours avec le G<sup>é</sup>rontopôle - 20 novembre 2024

« Innovation et numérique : optimiser le parcours de soin et de prévention de la perte d'autonomie »

La journée, organisée à la Faculté de médecine de Saint-Étienne par le GCS HOURAA et le G<sup>é</sup>rontopôle Auvergne-Rhône-Alpes, a exploré les moyens d'améliorer les parcours de soin et de prévention de la perte d'autonomie, en mettant l'accent sur l'innovation numérique. Elle a réuni des experts régionaux, des universitaires et des professionnels de santé.

## Moments clés de la journée :

1

### Introduction et cadre stratégique

La table ronde introductive a permis de réunir Dominique LIBAULT, Raymond LE MOIGN, Olivier BOSSARD, Gaëtan GAVAZZI et Yves PARTRAT qui ont souligné l'importance de l'articulation ville-hôpital et le rôle du numérique dans l'optimisation des parcours de soin

2

### Table ronde : lien ville-hôpital

Animée par Philippe BERTHELOT (Faculté de médecine de Saint-Étienne), cette session a exploré les enjeux de formation en réunissant :

- Élise VEROT sur l'intégration des sciences infirmières
- Kenza REGRAGUI et Olivier PALOMBI sur le rôle des facultés dans cette articulation

3

### Innovations numériques en pratique

Deux sessions ont présenté des cas d'usage concrets :

- **Session 1** (animée par Claire FALANDRY, Hospices Civils de Lyon) :
  - Projet PREVICHUTE (Raksmei PHAN)
  - Dispositif CORIE et hotline gériatrique (Thomas CELARIER, CHU de Saint-Étienne)
  - Formation numérique e-BPPA (Lise BERNARD, Clermont-Ferrand)
  - Programme EHPUR (Cécile RICARD, Urg'ARA)
- **Session 2** (animée par Thomas CELARIER, CHU de Saint-Étienne) :
  - Projets ICOPE et DIGICOPE (Stéphanie MALKA, Hospices Civils de Lyon ; Gaëtan GAVAZZI, CHU Grenoble Alpes)
  - Score HFRS (Thomas GILBERT, Hospices Civils de Lyon)
  - Plateforme PLATINES (Clément LEROUX, Hospices Civils de Lyon)
  - Solutions numériques pour les patients chuteurs (Aurélia MAFISI DUBOST, AURA ARA)

4

### Réflexion éthique et place des outils numériques

Animée par Nathalie BARTH (G<sup>é</sup>rontopôle AURA), cette session a mis en lumière les enjeux éthiques liés à l'intégration du numérique dans les parcours de soin. Les discussions ont été enrichies par les contributions de :

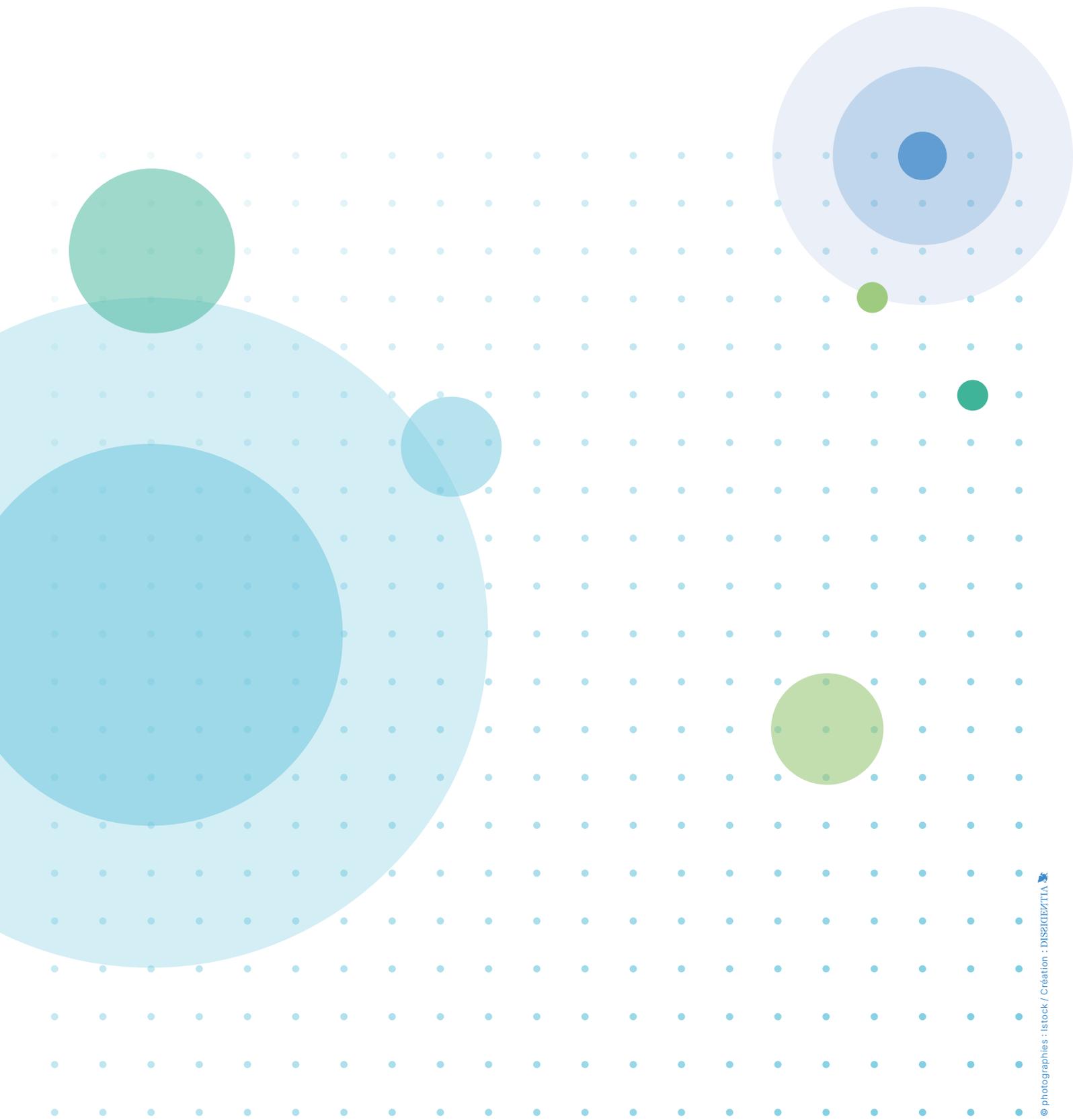
- Élodie CAMIER-LEMOINE (Espace de Réflexion Éthique ARA)
- Philippe VIDAL (Université Jean Monnet Saint-Étienne)
- Sylvain KOTZKI (Université Grenoble Alpes)
- Thomas GILBERT (Hospices Civils de Lyon)

Les débats ont abordé les dilemmes liés à l'usage des données et à la place des outils numériques dans les relations soignants-soignés



Le GCS HOURAA  
a su transformer  
les collaborations  
inter-CHU en  
réalisations  
concrètes et  
impactantes.

Ce rapport témoigne  
d'un bilan solide  
et pose les bases  
pour **une stratégie  
ambitieuse à  
l'horizon 2028.**



GCS  
HOURAA

CLERMONT-FERRAND  
GRENOBLE  
LYON  
SAINT-ÉTIENNE

3, Quai des Célestins  
69002 Lyon